

管理看台

为下属当好助手

——传达思想,分配资源,然后让开道路——

本报讯 2月25日,在周六培训会上,作为2011年度优秀管理者、人力资源部主任戚哲芬与大家共同分享了本部门的



团队建设:点一线一面逐步推进

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

工作管理:三部曲

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

戚主任自2009年8月进入公司组建企业文化部,从单枪匹马的单打战,到逐步搭建团队、整合理顺部门职能,形成清晰的工作脉络,将企业文化载体管理运作全面铺开

安全环保专题

积极备战安全标准化复审工作

我公司安全标准化认证即将到期,为了能够顺利通过复审,公司把安全标准化工作作为主要方向,本着早准备、早安排、早复习、早实施的原则,于2011年11月底正式启动安全标准化复审

为进一步规范我公司安全标准化创建和评审工作,使大家能够正确领会和把握安全标准化的内涵和要求,公司安全环保部多次组织安全标准化培训

附:备战安全标准化复审工作程序

对管理层面人员进行(安全标准化2011版)评审标准的宣贯,并对车间班组、原始记录类资料的规范要求等进行培训

环境治理科研组始发力

为有效推进环境治理,提供科技技术支持,公司成立了环境治理科研组,科研组10人,全部为环境工程类专业人员

新建大型综合污水处理工程

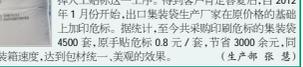
2011年底,我公司投资6000万元新建5000吨/天大型污水处理工程,项目已于2011年12月开工建设

消防力量再上新台阶

近期,我公司再投入100万元购置了5辆15吨的BSX270KFGS120HW型消防水罐车,消防设备采用新技术、新工艺、新材料的最新型器材

生产部:包材标识小改革,提标降本成夙愿

包材标识由过去均由包材商提供,现在由生产部自行设计,不仅节省了包材成本,还提高了包材的辨识度



时大大提高了装箱速度,达到约每天一类的效果

报读语录

元宵之乐

元宵节是中国独具特色的传统节日之一,这不,一年一度的元宵节又到了,大街上人声鼎沸,到处张灯结彩

元宵节是中国独具特色的传统节日之一,这不,一年一度的元宵节又到了,大街上人声鼎沸,到处张灯结彩

Advertisement for BNS Binnao Technology, featuring the company logo and slogan 'Believe Need Success'.

Large stylized title '滨农报' (Binnao News) with publication details including date (March 1, 2012) and website (http://www.binnaoqiao.com).

Advertisement for '企业使命' (Corporate Mission) with a focus on quality service and employee growth.

汇全智,举全力,用可能之办法,完成年度生产经营战略目标

本报讯 2月3日下午,我公司组织所有中层、员工,所有生产经营活动中去,并再次强调,一定要围绕四个方面,抓好费用的控制,效率的提升和指标的落实

环、生产组织、品质管理等一定要有严格的标准,不断提高自我,战胜自我

一定要聚焦资源,聚焦于两个关键,一是把着眼点提升到国内两个大市场,二是要应对好种植结构和种植模式的革命性变化

环保治理上要持续加大力度,所有分厂车间的生产活动一定要做到环保先行,抓管理我强调费用控制,但对安全环保不行,抓管理我们的制造优势,不断大原药品规模

滨农蝉联山东农药“四培育”活动第一名

本报讯 1月6日,山东省农药协会举办的2011年度全省农药“四培育”活动颁奖典礼在东营市举行

销售公司组织召开2011年度工作总结表彰大会

本报讯 2月6日,滨农科技、中农惠民、中农化学集团表彰大会在销售公司隆重召开

销售公司组织召开2011年度工作总结表彰大会

会上,黄总发表重要讲话,并对国内外市场形势做了分析,要求持续技术创新,关注农药三点变化

销售公司组织召开2011年度工作总结表彰大会

会上,黄总发表重要讲话,并对国内外市场形势做了分析,要求持续技术创新,关注农药三点变化

销售公司组织召开2011年度工作总结表彰大会

会上,黄总发表重要讲话,并对国内外市场形势做了分析,要求持续技术创新,关注农药三点变化

销售公司组织召开2011年度工作总结表彰大会

会上,黄总发表重要讲话,并对国内外市场形势做了分析,要求持续技术创新,关注农药三点变化

销售公司组织召开2011年度工作总结表彰大会

会上,黄总发表重要讲话,并对国内外市场形势做了分析,要求持续技术创新,关注农药三点变化

我公司杀虫剂剂加工线顺利投产

本报讯 2月6日,我公司自行设计的龙尚道型系列剂组首次投滨州元宵灯会,为滨州市2012年“龙腾狮舞、魅力滨城”元宵灯会增添了一抹亮丽的风采

我公司杀虫剂剂加工线顺利投产

截至发稿时,车间已经顺利完成20%吨蛭螨乳W、49%吡啶醇SC和1.5%甲维盐三种产品的加工计划

一句话新闻

2月14日,我公司除害剂产品异丙甲草胺和莠去津被评为2011年山东省名牌产品

一句话新闻

2月12日,包装部组织召开包装供应单位会议,总结理顺供应单位结合2012年的考核目标和2011年包材的供货质量现状

一句话新闻

2月14日,二厂团组织第二期车间安全知识培训,中农加工车间主任王艳彬详细讲解了车间危险因素及重大危险源的辨识方法

一句话新闻

2月15-17日,我公司组织2012年第一期新员工入职培训,重点讲解了车间生产情况培训参加的115名新员工分为A、B两组,历时3天

一句话新闻

2月份,后勤部绿化工作在气温骤大的情况下,圆满完成6000余株、树木引进及栽植工作

一句话新闻

2月20日,销售市场部召开2012年年度计划落实及工作推进会议,曲顺刚老师主持并提出了工作要求

以亮点驱动基础管理提升精进

市场部 曲耀训 刻苦学习 奋力工作 持之以恒

如何变压力为动力,本人愚见还是在刻苦学习、奋力工作、持之以恒三方面紧紧抓住不放松。

刻苦学习应该包括学习的高度、深度和广度三方面。高度,是对学习重要性的认识度。那些宝贵的精神财富,是照耀我们昂首阔步前行的指路明灯,我们万万不可弃之。只有如饥似渴地执着追求才能获取渊博的学识,才能站得高看得远。只有思路开阔,胸有成竹,底气十足,自然事半功倍,铸就业绩。宽度,是指学习的知识面要广。市场与技术服务工作,仅仅能掌握公司产品资源和特性是最低标准,更要求我们的行业去理解,以便为我所用。还需学习和掌握农药行业的法规政策,在执行中不能出现大的纰漏,甚至可打“擦边球”。还需学习和掌握农药行业的现状与发展趋势,才能审时度势,把脉群麟,以不变应万变,跟上前进的步伐,主动而不被动。更要学习和掌握一定的农作物栽培知识,比较广泛的植物保护知识,具备宽厚的杂草与除杂知识,这三点是我们的专业与专业基础。一定要学习好,掌握好,用得好。深度,是指学习的知识要精、要透、要彻底理解。我讨厌走马观花,不求甚解的浮躁学习;我们反对人云亦云,不知为何的臆说与窃窃借语;我们不提倡一知半解,以偏概全的不良学风。我们提倡深入钻研,全面领悟,牢固掌握的良好学风;提倡对同一问题有独到见解,对生产中的热点、难点能提出解决的思路和办法;对我们有所收益而并非

合成五 开文福 突破环保瓶颈 确保稳定生产

2011年,根据公司工作需要,我被调任合成五车间,深感责任重大。我们积极发动全体员工共商大计、群策群力,集思广益,确定了2011年的工作重心:突破环保瓶颈,确保稳定生产。

优化工艺,注重实效。首先认真分析,找出粗粉细、颗粒室环境差的原因,通过分离粗粉细和颗粒室尾气处理系统,增加引风能力,极大改善了粗粉细和颗粒室的操作环境。由于合成尾气处理负荷过重,尾气风机处理尾气能力明显不足,采用将精馏尾气回收合成尾气处理系统方案,原料储罐尾气并入处理系统等方法,有效缓解了尾气风机能力不足的问题。

包装车间 黄玉光 明确流程 细化环节 人尽其用

包装制粒的生产,就是将各种原材料通过加工、包装等各环节到成品入库的过程的统称。这个过程相对其他没有复杂的技术要求,但看似简单的工作却流程复杂,环节众多。任何一个环节出现一点失误,轻则影响产品的质量品质,重则可能导致产品返工。如何使每一个环节都不出差错,关键就在于“明确流程,细化环节,人尽其用”。

每一个产品的整个生产流程单独拿出来,任何人都能分得清楚,说得明白。但十几个乃至几十个产品放在一起,大多数人就头昏脑涨,不容易理清容易出现一些大小小的错误。我们明确流程,细化环节”就是给这些“产品”编上号,让每一个生产小组只关注一个“产品”,使每一个员工专

安全环保部 王英华 安全生产把控制节管理

我们常说细节决定成败,对于安全生产,更是如此。然而,安全生产中一些细微的安全隐患,往往容易被我们所忽视,也往往是安全工作中的弱点、盲点。正是这些不起眼的细小引发了事故,最终毁掉辛辛苦苦构筑的安全大厦。

随着公司规模越来越大,我们对安全工作的重视也越来越重视。生产现场的安全防护设施和安全技术措施越来越到位。一些大的、显而易见的违规行为已经基本杜绝,但是在安全检查中,检查出大的往往是小事。在生产现场,经常看到这样一些小违章现象:不戴安全帽、不戴工牌、设备不加油不加润滑油等,看似细小问题,却正是引发事故的隐患和祸根。每一件安全事故无小事,事实上,事故的发生常常就是因为一些员工随意的违章违规所致。这些小违规行为不仅只是违反了安全规程,更重要的是对自己的生命安全构成了威胁。

小细节,大安全,小事酿大祸。因此,做好安全工作,首先要有正确的安全态度和较强的安全意识,要把安全工作放在首位。其次要重视设计、建造的源头控制和生产、使用的过程管理,杜绝违章现象。作为安全管理人员,要有“防患于未然”的忧患意识,发现问题“小题大做,紧盯不放”,同时要找出解决问题的具体办法,这样才能从根本上杜绝各种事故的发生,把危害降到最低。

安全是企业最大的效益,是员工最大的福利,维系着千家万户的幸福与社会和谐。安全不是虚无缥缈的空洞概念,不是一张空文,安全是实实在在的在东西,它就在我们的思想上,在我们的行动中,在那些微不足道的细节里。要有安全观,就要从细节做起。



2011 优秀管理者 语录

编者按:2011年,滨农事业在行业逆境中稳健前行,实施“三品工程”,升级“四轮驱动”,突出“优势聚焦”,调结构,转方式,为促内部基础管理提升,各系统团队励精图治,规范化管理意识初步奠基。这一年里,销售结构优化转型,创新平台建设扎实推进,生产一线精细化管理群策群行,各板块各部门细化管理亮点纷呈。

现摘录来自生产经营管理一线的2011年度优秀管理者经验心得,从字里行间感受他们忙碌中跳跃着的工作激情。他们立足本职,敬业乐业,率先在了公司迈向规范化管理转型的百舸争流。

销售六处 王新国 顺应市场变化 加快销售转型

今年云贵市场有了一定的发展,个人考虑主要有三个原因:

第一,执行公司转型方针比较坚决。从去年开始,董事长就提出了公司要转型的战略,考核以利润为主。我处领导便召开了专门的会议,同时云贵区域也展开讨论会,最后达成一致,完全执行公司的转型方针,确定以利润为主要的运作方向。从产品着手确定云贵地区有利可图的产品。

第二,高效的协同配合。要达成高效率的办事,各部门之间的配合尤其重要,包括工厂、物流、技术、内勤等部门。从大局着眼,不计较部门、个人之间的得失。从生产到销售,把质量过硬的产品变成商品,再变成货币,如果没有那么多人的默默奉献,又谈何容易。

第三,好业绩离不开业务人员的努力。云贵地区四处偏远,道路崎岖难行,有时短短百多公里,就需要三四个小时。加上客户比较分散,有时为了赶时间,就得坐夜车。当车在崇山峻岭间颠簸的时候,难免会感到恐惧与晕车。但我们的销售人员一直勇往直前,打响战斗的枪声。

人力资源部 景晨霞 人事管理从点滴做起

进入公司初期,熟悉企业文化、管理架构极为重要。首先,我对公司五个生产分厂进行了了解,对各生产车间及部门人员配置进行摸底统计,对人员状况做到心中有数。同时,对员工生产周期了解完成,提前为招工做好准备工作,确保生产任务顺利完成。

在人事及劳动关系方面,对存放于公司的员工人事档案进行分类管理,随时掌握员工动态,办理人事代理,而已离职人员档案通过各种渠道联系本人将档案转走,并对员工合同档案进行分类管理,随时掌握员工动态,增强人力资源基础管理工作的规范性和社会资源与政策的有效对接。

软包装车间 侯玉刚 管理找方法 用心抓生产

软包装车间主要负责公司的袋装产品和灌装粉剂产品的生产。产品种类每年有二三百种,每一种涉及到包装材料少则两种,多则四种,并且几乎每天都有产品需要投产。车间现有能够常年上班的也就是几十人,其余人员全部为季节工。产品的不确定性和人员的不稳定性给我们的管理工作造成了很大的困难,所以,我们必须找到适合自己的管理方法。

第一,要有“妈妈的心,婆婆的嘴,姐姐的手,哥哥的身体”。“妈妈的心”就是多关心员工的疾苦,多为他排忧解难,像妈妈一样关心他们;“婆婆的嘴”可以这样理解:由于工作琐碎,员工在生产过程中难免会犯这样或那样

财务部 杨景果 立足本职 扎实做好财务服务

2011年是公司企业战略规划的第二年。财务工作定位,首先是服务于公司各部门的需求;其次紧紧围绕公司发展战略目标,展开财务工作规划,财务管理体系和财务队伍,以保障企业战略目标和目标的管理顺利实施。

随着企业战略规划的实施,财务核算的精细化要求越来越高。为了进一步提高工作效率,满足审计要求,我们把会计核算与财务、业务独立提升为“财务不业务一体化”,达到了公司数据共享的目的,不断完善公司财务的业务流程,使财务及时准确地获取数据信息,为公司决策提供决策数据信息支持。

财务部是企业的核心部门,所以部门的规范化建设也是控制前题。因此,我们给自己提出了更高的要求:健全内部会计核算制度;加强部门间的沟通;强化服务意识;勇于承担责任;主动沟通;团队协作,和谐、朝气蓬勃的团队;加强学习研究,提高自身素质,理清工作思路,提高工作效率。

做好本岗工作的同时,还要注重对下属员工的培养。任何一件小事想获得成功,决不能依靠个人,必须有一支优秀的团队。我倡导的思想是,责任胜于能力,责任提升你的知识能力。一个人一旦有了责任心,就会发出无穷的力量,向着目标努力前进,即使前方有无数的挫折和磨难,只要他坚守责任,就会变得无所畏惧。只有养成好的学习习惯,积极进取,用开放的心态去面对新生事物,才能不断超越自我,开创更美好的未来。只有不断地提升自己的责任心,才能获得超越各种困难的力量,为公司谋取更大的发展空间,才能为自己赢得更广阔的发展空间。由此,我们能提炼出财务部的工作理念:责任、团队、执行、坚持、思考。

合成四 周磊 重细节强化执行

说到管理,两大永恒的主题就是人和理事,只要把人管好,把事理好,那么管理也就到位了。话虽如此,但说起来容易做起来难。

管理工作要有积极的工作态度。态度决定一切,你也许不能选择工作本身,但你可以选择对待工作的态度。一个人,好就是好,不好就是不好,把每一件平凡的事做好就是不平凡。只有用心,细心,耐心,细心,我们才能做好。我们也在执行——认真把管理过程中的所有细节,一次把事情做到位。

管理工作中心要不断学习新知识,积累新经验。要想做好车间管理工作,必须有完善的管理知识、安全知识、环保知识、专业知识等等来支撑,并且在实际的管理过程中要逐步积累成功的管理经验。

包装车间 杜元峰 认认真真做好本职工作

我的工作主要是分管复合肥,重点产品内在质量。2011年主要通过以下几方面配合车间生产工作:

第一,确保产品的内在质量。及时验证研究所下配方,避免因原材料不同导致的产品不能放大生产。加大对乳剂剂、助剂类产品的检验力度,同时安排专人单体调配计划量小,发货及时,乳剂厂家不愿意做的乳油产品订单。

第二,避免混料。制定了简单易懂的投料和配料操作规程,加大对复配员工的培训力度,避免混料发生。设立料场管理岗位,专人负责,严格控制物料的存放,避免投错料。

登记部 张环环 加强国外登记 拓展海外市场

各国对农药登记要求越来越严格,我们面临着更多的机遇和挑战,这就要求我们掌握更多的登记要求和登记资料,更多相关的登记知识。

在国内外登记管理上,区域划分明确,职责分配清晰。各职员要做成一个登记专员,而不是通才。因为每个国家的登记制度各不相同,我们不可能掌握每个国家的登记制度,一个人能熟练掌握几个国家的登记制度,他就是这几个国家的登记专家。

加强同各部门的合作和沟通,提高登记资料准备的时效性和准确性。我们准备的登记资料同产品的原材料、生产、检测、包装、药效等各个方面都有关。这就需要同公司各部门保持密切联系,把我们最新的产品资料及时准确地提供给登记专家。登记资料一天不完成的绝不拖到第二天,并要保证资料的准确性,尽量压缩我们能掌控的登记资料准备时间。

加强登记客户追踪服务,建立友好合作关系。登记客户的追踪是我们经常忽视的一个重要工作。登记人员经常提供给客户所有登记资料后,只要客户不主动联系便置之不理。这就需要登记人员随时联系客户,及时掌握登记进展及登记政策变化情况。

加大国外登记费用投入,增加国外登记资料储备。随着国外登记的产品越来越多,登记的国家越来越多;国外登记投入资金也越来越大。其中占比特别大的就是 GLP 实验报告费用,但每个 GLP 报告并不是全球通用的,这就要求我们对登记国家有针对性和对产品的市场有远见性。

对我们来说国外登记最大的弊端就是登记证的所有人是国外客户,我们只是辅助国外客户进行登记而已。要想获得属于我们自己的国外登记证,就需要我们建立自己的跨国公司来经营我们自己的品牌,这是我们一直努力的发展方向。

财务部 游学民 资金管理“始终如一”

2011年公司整体计划降低成本、节省费用,提高利润。资金方面在保证公司正常生产经营需求的同时控制,降低财务费用。公司的任何财务费用,都是银行欠我的主要来源。公司降低财务费用,那就是从银行口中夺食,必须与各金融机构沟通好,处理好关系。

资金的安全就是公司的生命。自从从事财务工作,我深刻体会到了其中的含义。如同士兵守卫祖国保卫家园一样,我必须做到始终如一地捍卫公司资金的安全与畅通。我们始终如一地确保公司生产与建设的供应与进程;始终如一地与公司任务与目标齐头并进。不为别的,仅仅是因为这是我的工作范畴,是我的职责之所在。但是仅靠我一人是远远不够的,我们有的团队,他们是一个热情饱满、干劲十足、精益求精、真真是“给力”。

一直以来我用“始终如一”这个词来诠释着我的工作和生活。堂堂正正做人,认认真真做事,坚持做好自己该做的事情。